

## Guide global à l'analyse du pouvoir

### Qu'est-ce que c'est le pouvoir ?

Le travail d'Oxfam se base sur la compréhension des relations de pouvoir inégales comme une des raisons principales sous-jacentes à la pauvreté et la souffrance. Un des objectifs d'Oxfam est de transformer les relations de pouvoir pour que les hommes et les femmes pauvres puissent avoir une plus grande influence sur les politiques, les structures et les normes sociales qui affectent leur vie. Cependant, il est évident que les relations de pouvoir inégales se manifestent dans beaucoup de manières différentes : des réglementations injustes de commerce qui profitent disproportionnellement aux pays riches ou des jeunes filles qui souffrent de malnutrition parce qu'elles n'ont que le droit de manger à partir du moment où leur frères sont déjà rassasiés.

Le pouvoir prend des **formes** différentes :

- Visible : des mécanismes de prise de décision possibles à observer
- Caché : créant ou influençant les priorités politiques derrière les coulisses
- Invisible : les normes et les convictions, la socialisation, l'idéologie

Le pouvoir est exécuté dans des **espaces** différentes :

- Formel : les décisions prises par des groupes fermés
- Invité : les gens sont priés de participer mais dans des limites bien déterminées.
- Créé : les acteurs moins puissants créent une espace où ils peuvent déterminer leur propre agenda

Le pouvoir a lieu à des **niveaux** différents :

- Le ménage
- Niveau local
- Niveau national
- Niveau global

Nous percevons souvent le pouvoir comme un contrôle sur les autres ou bien comme la capacité d'exécuter sa volonté, mais en réalité le pouvoir peut être bien plus subtil. Par exemple, le pouvoir peut constituer la force et la capacité que gagnons en joignant d'autres vers un objectif commun, ou la confiance en notre capacité d'atteindre nos objectifs ou le courage d'adopter une certaine option d'actions. Le pouvoir peut être :

- **Le pouvoir sur** : le pouvoir du puissant sur le faible, y inclus le pouvoir d'exclure les autres
- **Le pouvoir de** : la capacité de définir des actions et les exécuter
- **Le pouvoir avec** : le pouvoir collectif à travers l'organisation, la solidarité et l'action commune
- **Le pouvoir dedans** : La confiance en soi-même, souvent en rapport avec la culture, la religion ou d'autres aspects d'identité, avec des influences sur les pensées et les actions qui sont perçues comme légitimes ou acceptées.

### Qu'est-ce que c'est l'analyse du pouvoir ?

Faire une analyse de pouvoir veut dire identifier et explorer les dimensions de pouvoir multiples affectant une situation donnée, afin de mieux comprendre les différents facteurs qui interagissent au renforcement de la pauvreté. Le pouvoir n'étant pas statique, il traverse souvent les formes, espaces et niveaux différents, et se montre d'une multitude de manière. Avoir une compréhension plus complète des relations de pouvoir en jeu nous aide à identifier des stratégies appropriées et des portes d'entrées pour nos programmes.

La complexité du pouvoir montre qu'il n'y a pas de solution unique pour transformer les relations de pouvoir. Souvent, nous avons besoin d'agir à plus d'un niveau, et adresser plus d'une dimension de pouvoir à même temps pour apporter un changement pérenne. Par exemple, les acteurs de la société civile peuvent avec succès influencer une politique du gouvernement national, mais cela ne se traduira pas automatiquement par une amélioration de la vie des hommes et des femmes pauvres si les pas ne sont pas aussi pris pour assurer l'implémentation de la nouvelle législation. Ce qui peut vouloir dire d'adresser les idées et convictions qui maintiennent la pratique.

### **Quelques questions clé à se poser**

#### **1. QUI ? Acteurs, organisations, institutions**

De qui est la voix qui essaye de se faire entendre ?

#### **2. OÙ ? Contexte, niveaux, espaces**

Dans quel contexte ? Aux quels niveaux les voix essayent de se faire entendre ? Dans quel type « d'espaces » les voix essayent de se faire entendre (ex. formel/fermé, invité, créé/demandé d'au-dessous) ?

#### **3. QUOI ? Secteurs, questions, pouvoir**

Quels aspects de la pauvreté et la marginalisation sont adressés ? Quel changement cherche-t-on à obtenir ? Quels types de relations de pouvoir sont pertinents quant au droit d'être écouté (ex. visible, caché, invisible, internalisé) ? Quelles sont les dimensions de genre de ces relations de pouvoir ?

#### **4. COMMENT ? Stratégies, méthodes, models**

Quelles approches stratégiques sont utilisées pour répondre aux questions ci-dessus ? Quelle est la logique derrière le choix des partenaires, alliés et acteurs ? Quels sont le rôle et la stratégie relatifs au travail que nous appuyons ou cherchons à exécuter ?

French translation of Oxfam GB's 'Quick Guide to Power Analysis'. French and English translation available to download from [www.powercube.net](http://www.powercube.net)